

STATO PATRIMONIALE AL 31 AGOSTO 2020

ATTIVO

al 31/8/2020

al 31/8/2019

Immobilizzazioni		
Attrezzature	6.569,34	6.569,34
macchine ufficio	428,99	199,00
Arredamento	11.590,00	11.590,00
Impianto elettrico	5.028,84	5.028,84
Fondo ammortamento attrezzature	- 6.569,34	- 6.344,34
Fondo ammortamento macchine ufficio	- 428,99	- 199,00
Fondo ammortamento arredamento	- 4.636,00	- 3.477,00
Fondo ammortamento impianto elettrico	- 1.508,64	- 1.005,76
Totale immobilizzazioni	10.474,20	12.361,08
Crediti verso clienti	5.776,31	6.842,00
Crediti verso terzi		
Crediti verso erario per Irpef dipendenti	355,99	158,26
Crediti verso erario per Irap	328,00	
credito verso erario per credito imposta locazioni	7.287,00	
acconto a fornitori	1.244,40	
Depositi cauzionali	160,00	
Totale crediti verso terzi	9.375,39	158,26
Disponibilità liquide		
cassa	136,00	409,35
Unicredit	104.338,34	65.304,00
Totale disponibilità liquide	104.474,34	65.713,35
Risconti attivi	-	3.704,05
Totale attivo	130.100,24	88.778,74

PASSIVO

Fondo Trattamento fine rapporto	2.347,96	1.173,66
Debiti		
verso fornitori	123,92	391,00
verso terzi per costi maturati	15.873,97	60,54
verso dipendenti	3.397,05	818,00
Verso Enti previdenziali per contributi	2.098,00	323,00
Verso INAIL	-	126,85
verso erario per IVA	225,00	938,50
verso erario per diritto camerale	-	120,00
verso erario per IRAP	-	328,00
verso erario per IRES	96,00	
Totale debiti	21.813,94	3.105,89
Ratei passivi	7.713,78	
Patrimonio netto		
avanzi di gestione precedenti	84.499,19	53.885,15
avanzo della gestione	13.725,37	30.614,04
Totale patrimonio netto	98.224,56	84.499,19
Totale passivo	130.100,24	88.778,74

Associazione sportiva dilettantistica e culturale
QUATTROX4

CONTO DELLA GESTIONE 01/09/2019- 31/08/2020

RICAVI	attività ist.	attività comm.	Totale
Contributi da associati			
contributi associati	182.501,50		182.501,50
per utilizzo spazi	1.725,00		1.725,00
Totale contributi da associati	184.226,50	-	184.226,50
contributi da terzi			
Comune di Milano	9.964,00		9.964,00
Regione Lombardia	7.680,00		7.680,00
Fondazione Cariplo	12.000,00		12.000,00
fatture emesse	-	67.002,21	67.002,21
donazioni	1.669,50		1.669,50
contributo fondo perduto Covid	14.098,00		14.098,00
cinque per mille	1.528,01		1.528,01
credito imposta affitto	7.287,00		7.287,00
totale contributi da terzi	54.226,51	67.002,21	121.228,72
altre entrate			
rimborsi spese	60,90	152,93	213,83
iva forfettaria fatture emesse	-	3.359,08	3.359,08
totale altre entrate	60,90	3.512,01	3.572,91
Totale entrate	238.513,91	70.514,22	309.028,13

COSTI

per acquisti			
materiali di consumo	7.359,88	945,01	8.304,89
acquisto alimentari	-	853,94	853,94
carburanti	-	1.821,94	1.821,94
Totale costi per acquisti	7.359,88	3.620,89	10.980,77
per servizi			
consulenze tecniche	-	1.921,76	1.921,76
consulenze fiscali	652,65	1.120,15	1.772,80
consulenze paghe e contributi	896,09	896,09	1.792,18
compensi a sportivi	93.777,75	-	93.777,75
compensi a collaboratori		10.200,00	10.200,00
Inps collaboratori		2.326,16	2.326,16
prestazioni occasionali	-	4.750,00	4.750,00
prestazioni da terzi	-	3.500,00	3.500,00
seminari		135,00	135,00
servizi da terzi	2.282,94	24.245,80	26.528,74
telefoniche	663,11	-	663,11
energia elettrica - gas	6.554,92		6.554,92
rimborsi spese trasferte collaboratori		185,88	185,88
manutenzioni	1.411,65		1.411,65
spese postali	11,00	6,50	17,50
autostrade/parcheeggi	-	718,02	718,02
assicurazioni	2.345,53		2.345,53
ristoranti e alberghi	715,90	4.868,92	5.584,82
buoni pasto	4.975,04		4.975,04
spese trasporti	267,11	4.135,49	4.402,60
spese diverse	1.487,22	46,50	1.533,72
spese e commissioni bancarie	518,16	43,42	561,58
Totale costi per servizi	116.559,07	59.099,69	175.658,76

Associazione sportiva dilettantistica e culturale
QUATTROX4

	attività ist.	attività comm.	Totale
per godimento beni di terzi			
affitti passivi	47.508,03		47.508,03
noleggio abiti e attrezzature		2.774,80	2.774,80
Totale costi per godimento beni di terzi	47.508,03	2.774,80	50.282,83
per il personale			
stipendi lordi	6.669,87	28.291,87	34.961,74
indennità trasferta		1.982,72	1.982,72
contributi INPS	1.660,56	8.691,06	10.351,62
contributi INAIL	153,16	153,16	306,32
trattamento fine rapporto	587,15	587,15	1.174,30
Totale costi per il personale	9.070,74	39.705,96	48.776,70
ammortamento beni materiali	2.116,87		2.116,87
per oneri diversi di gestione			
quote associative	3.605,00	370,00	3.975,00
diritti camerali		138,00	138,00
diritti segreteria	-	80,00	80,00
diritti SIAE		8,10	8,10
Tari Tasi	28,00		28,00
biglietti teatro	-	479,00	479,00
raccolta rifiuti	1.500,00		1.500,00
contributi a terzi	750,00	250,00	1.000,00
spese promozionali	90,00		90,00
sanzioni amministrative e penali	23,02		23,02
contravvenzione codice stradale		71,98	71,98
Totale oneri diversi gest.	5.996,02	1.397,08	7.393,10
Imposte (IRES)			
Totale costi gestione	188.610,61	106.598,42	295.209,03
differenza	49.903,30	- 36.084,20	13.819,10
gestione finanziaria			
per proventi finanziari			
Interessi attivi bancari	0,63		0,63
abbuoni e arrotondamenti	5,83		5,83
totale proventi finanziari	6,46		6,46
oneri finanziari			
interessi passivi ritardato pagamento	- 1,26		- 1,26
abbuoni e arrotondamenti	- 2,93		- 2,93
totale oneri finanziari	- 4,19	-	- 4,19
risultato della gestione finanziaria	2,27	-	2,27
risultato della gestione	49.905,57	- 36.084,20	13.821,37
imposte d'esercizio			
IRES		96,00	96,00
IRAP	-	-	-
totale imposte d'esercizio	-	96,00	96,00
Risultato della gestione	49.905,57	- 36.180,20	13.725,37

A.S.D.C. QuattroX4
Via Erio Andolfato 10
20126 Milano
CF: 97602580157

Mario Dellabianca



Associazione Sportiva Dilettantistica e Culturale **Quattrox4**
via Ezio Andolfato 10 - 20126 - Milano
segreteria@quattrox4.com
www.quattrox4.com
tel - 02 36525176
CF: 97602580157

Relazione sul Bilancio Consuntivo 2019-2020

Il Bilancio Consuntivo 2019-2020 descrive un'annualità compromessa dallo scoppio della pandemia di Febbraio/Marzo 2020. Fino a quel momento lo sviluppo delle attività stava seguendo il trend degli ultimi due anni, dopo i grandi cambiamenti avvenuti in seguito allo spostamento nella nuova sede di via Andolfato nell'estate del 2017. La programmazione sportiva prevedeva il definitivo assestamento della proposta di corsi per adulti, ragazzi e bambini nel nuovo spazio e lo sviluppo e il consolidamento in parallelo delle attività sportive extra corsi: approfondimenti, workshop, campus estivi e formazione specifica. La programmazione culturale proseguiva con la crescita della rassegna Fuoriasse nei teatri e nei luoghi culturali rappresentativi della città e con la presa in carico di progetti, di carattere culturale e/o commerciale, sorti in seguito all'affermarsi di Quattrox4 come un riferimento importante sul territorio, Comunale e Regionale, nell'ambito del Circo Contemporaneo.

Il sopraggiungere dell'emergenza sanitaria ha chiaramente imposto uno stop forzato alle intenzioni e alle possibilità dell'Associazione, che si è trovata, come tutti del resto, a dover gestire lo stravolgimento completo dei propri progetti.

Nell'ambito Sportivo la componente più colpita sono state le attività extra corsi, con l'annullamento totale di approfondimenti, workshop e campus estivi del periodo primavera/estate, nonché del progetto di formazione di Circo Contemporaneo per Attori Professionisti in collaborazione con l'Accademia dei Filodrammatici previsto per Luglio 2020. Mentre gli allenamenti estivi per gli adulti sono stati attivati ma in modalità sperimentale con forti restrizioni. Tutto ciò per una riduzione dei ricavi di circa 25.000 euro.

Dal punto di vista della progettazione Culturale, la situazione pandemica ha comportato l'annullamento degli spettacoli programmati a Marzo e Aprile, la sospensione dei progetti previsti nel periodo estivo e l'interruzione della collaborazione di Quattrox4 nel ruolo di supervisione degli artisti di Circo Contemporaneo nella produzione dello spettacolo Samusà, di Virginia Raffaele. Tutto ciò per una riduzione dei ricavi di circa 46.500 euro.

Nonostante questi stravolgimenti, come possiamo evincere dalla lettura del bilancio, l'Associazione è riuscita a chiudere l'anno limitando i danni, e il risultato della gestione, sebbene ridotto rispetto alle aspettative, è positivo. Ciò è dovuto alla somma di alcuni fattori fondamentali:

- Le attività annullate, o ridotte, hanno ridotto anche i costi variabili, che in alcuni casi rappresentano una quota piuttosto alta sul ricavo (costi più bassi delle attività sportive del periodo estivo – cachet degli artisti). In questo senso, la maggior parte della perdita economica di queste attività non si trova sul bilancio dell'Associazione ma ha gravato sul personale interno ed esterno.
- La componente maggiore delle entrate economiche dell'ambito culturale è data da contributi e finanziamenti di istituzioni e fondazioni. Che per scelta degli erogatori, sono rimasti assegnati anche nell'impossibilità di svolgere le attività.
- La componente maggiore delle entrate economiche dell'ambito sportivo è data dalle

quote sportive dei corsi adulti, ragazzi e bambini, organizzati da sempre dall'Associazione su base annuale. La proposta di attività in sostituzione nel periodo di lock down ha confermato la sottoscrizione alle attività associative già versata dai soci e, tramite il meccanismo dei voucher proposto a livello istituzionale, ha spostato la perdita economica sull'annualità successiva.

- All'Associazione sono stati riconosciuti aiuti emergenziali di natura istituzionale, per un totale di 14.098 euro e un credito d'imposta di 7.287 euro a sostegno del momento critico.

In questo contesto ci limitiamo a prendere in esame i risvolti economici del momento critico in cui siamo immersi ormai da molti mesi, pur perfettamente consci degli aspetti umani, emotivi e psicologici sottesi alla nostra analisi, non possiamo infatti trattarli qui con la profondità e la completezza che richiedono. Per riassumere, possiamo dire che dal punto di vista economico l'impatto della prima fase della pandemia, nel periodo valutato a bilancio, è stato assorbito e distribuito tra le strutture fondamentali che formano QuattroX4:

I Soci, che hanno creduto nel progetto anche se proposto spesso in forma ridotta o ristretta, e ci hanno riconosciuto lo sforzo di reinventarsi continuamente nel tentativo di colmare le distanze.

Le Persone che lavorano per questa Associazione, sia dall'interno che dall'esterno, che hanno deciso di resistere pur vedendo il loro lavoro ridursi, stravolgersi o sparire del tutto.

QuattroX4 in sé, che seppur frenata nella sua crescita, ha potuto gestire l'urto di questa crisi grazie alle fondamenta solide costruite con prudenza e fatica negli anni passati.

Superato questo primo scoglio, i problemi più grandi riguardano le fortissime incertezze sull'annualità successiva, che tratteremo nella Relazione sul Bilancio Preventivo 2020-2021. Dopo attenta analisi il Consiglio Direttivo ha deciso di impiegare il surplus di gestione secondo le seguenti linee:

- Istituzione di un fondo di copertura delle spese fisse nel caso le attività siano in parte o totalmente compromesse dal protrarsi dell'emergenza sanitaria.
- Istituzione di un fondo di copertura dei costi aggiuntivi di organizzazione delle attività sportive (sanificazioni, numeri ridotti, protocolli e procedure) rispetto allo standard, così da non aumentare il costo delle stesse verso i soci.
- Acquisto di materiali e attrezzature necessari alle attività.
- Istituzione di un fondo per l'eventuale iscrizione al Terzo Settore e per il riconoscimento dell'Associazione.
- Istituzione di un fondo di emergenza per spese non previste.

A.S.D.C. QuattroX4
Via Elio Andolfato 10
20126 Milano
CF: 97602580157

Matteo Dell'Alba

BILANCIO PREVENTIVO 2020-2021

COSTI	ISTIT.	COMM.	TOTALE	
C - COMPENSI PER GESTIONE ATTIVITA' CULTURALI		€ 32.000,00	€ 32.000,00	C U L T U R A L E
C - COSTI PROGETTO 9 GESTI		€ 14.100,00	€ 14.100,00	
C - COSTI PROGETTO GRETEL		€ 14.000,00	€ 14.000,00	
C - COSTI SPETTACOLI FUORI ASSE		€ 12.000,00	€ 12.000,00	
C - BUONI PASTO	€ 3.000,00		€ 3.000,00	
C - ALTRE SPESE	€ 2.000,00		€ 2.000,00	
C - AFFILIAZIONI	€ 600,00		€ 600,00	
				€ 77.700,00
GEN - CANONE DI AFFITTO SPAZIO	€ 46.000,00		€ 46.000,00	G E N E R A L E
GEN - UTENZE (Riscaldamento – Elettricità – Wi-Fi – etc...)	€ 8.000,00		€ 8.000,00	
GEN - CONSULENZE ESTERNE PASSAGGIO TERZO SETTORE	€ 5.000,00		€ 5.000,00	
GEN - PULIZIE	€ 2.500,00		€ 2.500,00	
GEN - MATERIALI DI CONSUMO	€ 3.000,00		€ 3.000,00	
GEN - ALTRE ASSICURAZIONI	€ 2.500,00		€ 2.500,00	
GEN - CONSULENZE ESTERNE		€ 1.000,00	€ 1.000,00	
GEN - COMMERCIALISTA	€ 1.000,00	€ 1.200,00	€ 2.200,00	
GEN - MANUTENZIONI ORDINARIE	€ 2.000,00		€ 2.000,00	
GEN - FORMAZIONI PERSONALE	€ 2.500,00		€ 2.500,00	
GEN - CONSUL. ESTERNE SICUREZZA E MED. LAVORO	€ 1.500,00		€ 1.500,00	
GEN - TASSA RIFIUTI	€ 1.500,00		€ 1.500,00	
GEN - FOTOGRAFO		€ 1.500,00	€ 1.500,00	
GEN - SITI E SPONSOR		€ 1.500,00	€ 1.500,00	
GEN - STAMPE	€ 300,00	€ 1.000,00	€ 1.300,00	
GEN - CONSULENTE DEL LAVORO	€ 700,00	€ 800,00	€ 1.500,00	
GEN - MANUTENZIONI STRAORDINARIE E ATTREZZATURE	€ 1.500,00		€ 1.500,00	
GEN - PROMOZIONE	€ 500,00	€ 500,00	€ 1.000,00	
GEN - SPESA FRIGORIFERO	€ 1.000,00		€ 1.000,00	
GEN - VALORI BOLLATI	€ 200,00		€ 200,00	
				€ 87.200,00
SP - COMPENSI PER GESTIONE ATTIVITA' SPORTIVE	€ 38.000,00		€ 38.000,00	S P O R T I V O
SP - SPESE FORMAZIONE NUOVA FIGURA SEGRETERIA	€ 1.000,00		€ 1.000,00	
SP - COMPENSI SPORTIVI PER ATTIVITA' DI CORSI GEN-MAG	€ 33.000,00		€ 33.000,00	
SP - COMPENSI SPORTIVI PER ATTIVITA' DI CORSI SET-DIC	€ 25.000,00		€ 25.000,00	
SP - COMPENSI SPORTIVI PER ATTIVITA' ESTIVE BAMBINI	€ 6.000,00		€ 6.000,00	
SP - COMPENSI SPORTIVI PER ATTIVITA' ESTIVE ADULTI	€ 4.000,00		€ 4.000,00	
SP - BUONI PASTO	€ 3.500,00		€ 3.500,00	
SP - SANIFICAZIONE CORSI	€ 3.000,00		€ 3.000,00	
SP - TESSERAMENTI EPS	€ 2.500,00		€ 2.500,00	
SP - MATERIALI SPORTIVI	€ 2.000,00		€ 2.000,00	
SP - AFFILIAZIONI	€ 500,00		€ 500,00	
SP - COMPENSI SPORTIVI SEMINARI E APPROFONDIMENTI	€ 0,00		€ 0,00	
TOTALE COSTI	€ 203.800,00	€ 79.600,00	€ 283.400,00	

ENTRATE	ISTIT.	COMM.	TOTALE	
C - CONTRIBUTO CARIPLO CULTURA QUALITA'	€ 51.000,00		€ 51.000,00	C U L T U R A L E
C - CONTRIBUTO COMUNE 2020	€ 15.000,00		€ 15.000,00	
C - ENTRATE GRETEL		€ 9.000,00	€ 9.000,00	
C - ENTRATE SPETTACOLI FUORI ASSE SETTEMBRE 2020		€ 5.064,26	€ 5.064,26	
C - ENTRATE SPETTACOLI FUORI ASSE ESTATE 2021		€ 4.000,00	€ 4.000,00	
C - ENTRATE 9 GESTI		€ 4.500,00	€ 4.500,00	
C - CONTRIBUTO LAIVIN	€ 1.000,00		€ 1.000,00	
C - QUOTE ASSOCIATIVE	€ 0,00		€ 0,00	
			€ 89.564,26	
C - EMERGENZA COVID MIBACT	€ 9.598,00		€ 9.598,00	G E N E R A L E
C - CONTRIBUTO COMUNE 2020 EMERGENZA COVID	€ 3.500,00		€ 3.500,00	
SP - CONTRIBUTO PRESIDENZA CONSIGLIO EMERGENZA COVID	€ 10.503,00		€ 10.503,00	
SP - CONTRIBUTO REGIONE + CARIPLO E' DI NUOVO SPORT	€ 8.000,00		€ 8.000,00	
SP - 5X1000 2019	€ 3.675,61		€ 3.675,61	
SP - 5X1000 2018	€ 3.138,45		€ 3.138,45	
GEN - CONTRIBUTO SOCI UTILIZZO FRIGORIFERO	€ 1.000,00		€ 1.000,00	
GEN - UTILIZZI SALA E ATTREZZATURE	€ 800,00		€ 800,00	
			€ 40.215,06	
SP - QUOTE CORSI BAMBINI E RAGAZZI GEN-MAG	€ 38.656,00		€ 38.656,00	S P O R T I V O
SP - QUOTE CORSI BAMBINI E RAGAZZI SET-DIC	€ 29.760,00		€ 29.760,00	
SP - QUOTE CORSI ADULTI SET-DIC	€ 29.182,00		€ 29.182,00	
SP - QUOTE CORSI ADULTI GEN-MAG	€ 13.000,00		€ 13.000,00	
SP - QUOTE ATTIVITA' ESTIVE BAMBINI E RAGAZZI	€ 7.000,00		€ 7.000,00	
SP - QUOTE ASSOCIATIVE	€ 6.000,00		€ 6.000,00	
SP - QUOTE ALLENAMENTI ESTIVI GIU-LUG	€ 4.000,00		€ 4.000,00	
SP - QUOTE ALLENAMENTI ESTIVI SETTEMBRE 2020	€ 1.500,00		€ 1.500,00	
SP - TESSERAMENTI EPS	€ 2.500,00		€ 2.500,00	
SP - QUOTE SPAZIO PROVE	€ 300,00		€ 300,00	
SP - QUOTE SEMINARI E APPROFONDIMENTI	€ 0,00		€ 0,00	
			€ 131.898,00	
TOTALE ENTRATE	€ 239.113,06	€ 22.564,26	€ 261.677,32	
DIFFERENZA DI GESTIONE PREVISTA	€ 35.313,06	-€ 57.035,74	-€ 21.722,68	

A.S.D.C. Quattro4
 Via Erio Andolfato 10
 20126 Milano
 CF: 97602580157

Massimo Dell'Alba



Associazione Sportiva Dilettantistica e Culturale **Quattrox4**
via Ezio Andolfato 10 - 20126 - Milano
segreteria@quattrox4.com
www.quattrox4.com
tel - 02 36525176
CF: 97602580157

Relazione sul Bilancio Preventivo 2020-2021

Questa condizione di incertezza diffusa, generata dall'emergenza sanitaria nella quale purtroppo ci troviamo immersi, ha reso per tutti estremamente complesso e aleatorio ogni tentativo di progettazione e programmazione di qualsivoglia attività. Da quando è cominciata la pandemia, è stato necessario rivedere e riprogrammare ogni progetto innumerevoli volte, rendendo il lavoro di gestione dell'Associazione maggiormente gravoso, oneroso e sfibrante. La stesura di questo bilancio è stata rivista molte volte, e rimandata nel tentativo di fornire una previsione il più possibile realistica dell'annualità ormai più che avviata. Nonostante stiamo già scavalcando la metà dell'anno sportivo/scolastico di riferimento, sono ancora molte le incertezze che restano in sospeso per i mesi a venire, soprattutto riguardo alle possibilità delle attività estive che abbiamo preventivato con molta cautela. Ma a questo punto, la fotografia dell'anno sportivo 2020-2021, dovrebbe in ogni caso apparire più nitida di quanto non si potesse sperare a Settembre 2020.

Per quanto riguarda l'ambito formativo, il tentativo dell'Associazione è stato di garantire il più possibile una continuità all'impianto dei corsi adulti, bambini e ragazzi. Quattrox4 negli ultimi anni ha speso notevoli energie e risorse per strutturare una proposta didattica a lungo termine con finalità ed obiettivi annuali e pluriennali. In un contesto così destabilizzante abbiamo fatto del nostro meglio per mantenere questi principi, nel rispetto delle possibilità e dei limiti imposti da una condizione indubbiamente grave.

La possibilità di continuare le attività in presenza con bambini e ragazzi, seppur in una forma limitata, Educativa/Ricreativa, si è rivelato un elemento fondamentale in questa ricerca di continuità e regolarità.

In generale i costi di organizzazione delle attività formative sono aumentati, a causa delle necessarie misure di prevenzione e sanificazione e della necessità di seguire linee guida e procedure stringenti nell'organizzazione dei gruppi e dei corsi.

Per valutare la riduzione delle attività associative, faremo un confronto tra i ricavi preventivati in questa sede e i resoconti delle passate annualità.

L'ammontare dei ricavi delle attività formative di Corsi Annuali adulti, bambini e ragazzi vede una riduzione preventivata di circa 51.000 euro rispetto alle annualità "standard". Di questi, circa il 13% (6.500 euro) è dovuta ai voucher derivanti dalla scorsa annualità e a quelli sviluppati ed utilizzati nel periodo in questione, la restante quota è dovuta in parte all'impossibilità di organizzare corsi adulti in presenza per la maggior parte del periodo di pertinenza (circa 24.500 euro), in parte alla riduzione obbligatoria e generale del numero di allievi (circa 20.000 euro).

Le attività sportive extra sono state compromesse in modo ancor più significativo. Su un ricavo "standard" massimo che potrebbe arrivare a 35.000 euro all'anno tra Approfondimenti, Workshop, Campus Estivi, Allenamenti Estivi e Spazio Prove, al momento la cifra raccolta con attività di questo ambito si attesta sui 1.700 euro, anche se resta la possibilità eventuale di recuperare fino ad un 30% circa della quota di riferimento nel periodo estivo, dando continuità alla proposta di Corsi Annuali.

Naturalmente una riduzione delle attività porta anche una diminuzione dei costi nel bilancio associativo. Purtroppo questa relazione non segue proporzioni lineari in quanto l'adeguamento a procedure e protocolli emergenziali ha stravolto la consueta organizzazione delle attività e aumentato i costi variabili, mentre i costi fissi, a parte una lieve diminuzione delle utenze, rimangono pressoché invariati. La riduzione maggiore in questo senso si deve indubbiamente alla diminuzione delle ore di lavoro di insegnanti e formatori, per una quota che si attesta sui 20.000 euro, in parte compensata per i singoli collaboratori dagli aiuti istituzionali.

Per quanto riguarda l'ambito culturale, la chiusura dei teatri e il blocco degli spettacoli ha ridotto notevolmente la programmazione culturale e commerciale proprio in un momento di forte crescita. Questo stop forzato dell'area performativa ha spostato l'impiego di risorse ed energie del settore culturale su attività di produzione, progettazione e rete. Per questa annualità, infatti, la programmazione della rassegna Fuoriassse risulta ridotta, con un temporaneo momento di attività ad inizio Settembre 2020 ed un cauto preventivo su una possibile ripresa nell'estate del 2021. Le altre voci di spesa fanno riferimento alla produzione di due spettacoli: Gretel, un solo di Circo Contemporaneo, e 9 Gesti, uno spettacolo pensato per i bambini, in una fusione tra Teatro di Figura e Circo Contemporaneo.

Garantire una continuità ai progetti culturali è stato possibile grazie alla conferma dei fondi stanziati a sostegno delle attività istituzionali dell'Associazione, da parte delle Fondazioni e degli Enti che li avevano erogati. Cariplo e il Comune di Milano hanno garantito la possibilità di utilizzare tali risorse anche con una sostanziale variazione delle azioni previste, nell'ottica di sostenere le realtà Culturali in un momento di grandissima incertezza e difficoltà.

La sovrapposizione, già illustrata nelle annualità precedenti, tra attività commerciali e istituzionali di natura culturale, comporta nella particolare condizione di questo 2020-2021, un bilancio pesantemente in perdita nella rendicontazione delle attività commerciali, perché sebbene le spese di questo settore rimangano in gran parte di natura commerciale, le entrate commerciali sono dovute principalmente alle attività di spettacolo, che hanno subito lo stop, mentre la quota delle entrate istituzionali culturali è rimasta pressoché invariata.

La maggior parte della riduzione dei ricavi di natura commerciale, si compensa con una riduzione delle spese, dovuta soprattutto alla diminuzione dei compensi e dei rimborsi spese per gli artisti e le compagnie coinvolti solitamente nelle attività performative.

Sebbene quindi i bilanci parziali dell'ambito sportivo e culturale di per sé risultano attivi, in quanto i costi delle attività organizzate sono coperti dalle entrate delle attività stesse, la pesante riduzione dei progetti realizzabili, comporta una forte riduzione di quei margini di ricavo dei singoli progetti che sommati vanno a coprire i costi fissi generali dell'Associazione. Di conseguenza il 2020-2021 risulta come il primo anno con una previsione economica in negativo per l'Associazione.

L'entità di questa perdita, è stata in questi mesi mitigata dalla possibilità di accedere ad aiuti di tipo istituzionale da parte di Enti Ministeriali, Regionali, Comunali e Fondazioni. L'importo di tali aiuti di carattere generale agli scopi istituzionali, totalizza al momento della stesura di questa previsione 31.601 euro, ai quali si aggiunge, come voce imprevista a sostegno, l'accreditamento di una annualità aggiuntiva del 5x1000, in anticipo rispetto a quanto ci si aspettava, per un totale di circa 35.000 euro.

La risultante negativa eccedente, nonostante i sostegni esterni, andrà quindi compensata, come già preventivato in sede di relazione sul bilancio consuntivo, dagli avanzi di gestione accumulati nelle precedenti annualità, nella speranza che la condizione generale possa migliorare rapidamente e sia presto possibile tornare ad immaginare il futuro in modo più semplice.

VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI

Il giorno 11/03/2021 alle ore 20.30, si è riunita online sulla piattaforma Zoom l'Assemblea Ordinaria dei Soci, espressamente convocata. La sede ufficiale dell'Assemblea è l'indirizzo di domicilio del Segretario dell'Associazione, Filippo Alberico Malerba, via Antonio Stoppani 4, 20129, Milano.

L'Assemblea ha trattato e deliberato sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione del bilancio consuntivo per la stagione 2019-2020
2. Approvazione del bilancio preventivo per la stagione 2020-2021
3. Condivisione delle problematiche e incertezze dovute al COVID-19
4. Varie ed eventuali

Il Presidente, dopo aver constatato che sono state espletate le formalità relative alla comunicazione dell'Assemblea Ordinaria dei Soci online, considerando che sono presenti da remoto sulla piattaforma Zoom n. 20 soci su n. 2900 soci complessivi (maggioresni e minorenni, iscritti prima del 31-08-2020), dichiara che la seduta è valida, in quanto si tratta della seconda convocazione della suddetta Assemblea.

Sul 1° punto all'ordine del giorno il Presidente condivide i documenti relativi al bilancio consuntivo (conto della gestione, stato patrimoniale e relazione) e dà lettura della relazione. Le risultanze dell'esercizio chiuso al 31/08/2020 sono le seguenti:

Entrate dell'esercizio	309.028,13 €
Uscite dell'esercizio	295.302,76 €
Avanzo (o disavanzo) di esercizio	13.725,37 €

Di seguito i link per visionare i documenti:

- Conto della gestione 2019/2020
<https://drive.google.com/file/d/1oEZlfrQLeZUA3pop1XAi4CjXXy--Ggfg/view>
- Stato patrimoniale al 31/08/2020
<https://drive.google.com/file/d/1tUQnVfVwS0BkWI-axbSRBYidILQYvlf/view>
- Relazione bilancio consuntivo 2019/2020
https://drive.google.com/file/d/1Abz9h3CVIRE2IVEoLmCvwpSDoGAZIE_0/view

(link attivi fino al 31 Marzo 2021)

Sul 2° punto all'ordine del giorno il Presidente condivide i documenti relativi al bilancio preventivo e dà lettura della relazione, relativa alla stagione 2020-2021, le cui previsioni sono le seguenti:

Entrate dell'esercizio	261.677,32 €
Uscite dell'esercizio	283.400,00 €
Avanzo (o disavanzo) di esercizio	- 21.722,68 €

Si tratta della prima annualità per cui si prevede un bilancio in perdita e ciò è dovuto alla situazione emergenziale causata dal COVID-19. L'Associazione prevede dunque di utilizzare parte del suo stato patrimoniale per coprire questo disavanzo e far fronte al momento all'emergenza.

Di seguito i link per visionare i documenti:

- Bilancio preventivo 2020/2021
https://drive.google.com/file/d/1i301CfirmJHA3iP2Z_NCv7C8PDqWtGIT/view
- Relazione bilancio preventivo 2020/2021
<https://drive.google.com/file/d/1hQTVmWsnWLq4OGAmGCs5TvMeZGE3G7qa/view>

(link attivi fino al 31 Marzo 2021)

Segue un'approfondita ed esauriente discussione, al termine della quale l'Assemblea ha approvato all'unanimità i primi due punti all'ordine del giorno.

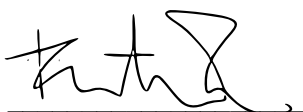
In merito al 3° punto dell'ordine del giorno, il Consiglio Direttivo ha raccontato i progetti che si stanno comunque portando avanti in questo periodo di emergenza COVID-19. È stata fornita un'ampia panoramica sulle progettualità sia dell'ambito sportivo sia di quello culturale. Da una parte si stanno configurando specifiche attività online per cercare di rispondere alle esigenze immediate, dall'altra si stanno preparando le attività estive, nella speranza che si verifichi presto una ri-apertura. Il lavoro di progettazione del Consiglio Direttivo dunque non si è mai fermato e anzi è notevolmente aumentato, così come è cresciuto il suo impegno a partecipare alle attività di rete e confronto con altre realtà di circo contemporaneo e spettacolo dal vivo in Italia e all'estero, per fare fronte comune all'emergenza e ragionare sugli scenari futuri.

In seguito in Assemblea è stato dato ampio spazio di tempo per raccogliere i pareri e i consigli dei soci, alimentando una riflessione condivisa non solo sul presente dell'Associazione in questo periodo di incertezze, ma anche sul suo futuro, considerando che Quattrox4 si appresta a raggiungere i 10 anni di vita e risulta forte la volontà di continuare la sua attività, in una prospettiva di crescita ed evoluzione.

Dopo due ore di condivisione, l'Assemblea si conclude alle ore 22.30, con la speranza di rincontrarsi presto dal vivo.

Milano, 11/03/2021

Il Segretario



Il Presidente

A.S.D.C. Quattrox4
Via Ezio Andò/foto 10
20126 Milano
CF: 97E02580157

